



**Bromölla den 17 mars 2021**

**Kommunstyrelsen för svar  
Kommunfullmäktige för kännedom**

## **Missiv – Granskning av ekonomistyrning och kostnadskontroll inom Stöd och omsorg**

Revisorerna har i uppdrag av fullmäktige att följa upp om verksamheten är ändamålsenlig och bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt. I en av ansvarspunkterna ska revisorerna särskilt beakta huruvida det föreligger brister i måluppfyllelsen av ekonomin samt om det förelegat brister i styrning och intern kontroll av ekonomin.

Granskningen är en fördjupad granskning som bygger på tidigare gjord kartläggning, *Rapport - Kartläggning av underlag för budget 2020 avseende verksamhet stöd och omsorg*.

### **Granskningen säger bland annat att:**

- kommunstyrelsen inte har någon ändamålsenlig ekonomistyrning och kostnadskontroll av sin förvaltning
- kommunstyrelsen brister i sin budgetprocess och i sin budgetberedning
- kommunstyrelsen inte informerar sig tillräckligt om tilldelade budgetar är rimliga
- kommunstyrelsen inte har beaktat de ökade kostnaderna för sin beslutade reform *Heltid som norm*
- kommunstyrelsen inte har beaktat att pengar från Migrationsverket minskat under året samtidigt som kostnader för verksamheten kvarstår
- kommunstyrelsen anser sig själva inte ha, som de säger i granskningen, *"haft koll på läget"* vilket är kommunstyrelsens uppgift att ha, inför ett budgetbeslut
- kommunstyrelsen bedriver verksamheter som inte är finansierade i budgeten
- förvaltningen inte framför de verkliga behoven då de upplever att dessa besvaras med att det inte finns några pengar att fördela
- verksamheten har uppfattningen att kommunstyrelsen inte beaktar verksamhetens bedömningar och att de därmed inte har äskat medel i den utsträckning som de behöver utan har enbart lagt fram för det som är i störst behov

### **Granskningen rekommenderar kommunstyrelsen att:**

- förbättra budgetprocessen och fatta rimliga och genomförbara fördelningar av budgeten till förvaltningens olika verksamheter
- förbättra månadsuppföljningarna och våga ta beslut som gör skillnad
- införskaffa och använd moderna IT-lösningar och digitalisering i syfte att effektivisera planering, uppföljning och styrning.

**Revisorerna konstaterar i sin samlade bedömning av granskningsrapporten att:**

- kommunstyrelsen inte har en ändamålsenlig budgetberedning och budgetprocess
- kommunstyrelsen inte har en ändamålsenlig ekonomistyrning och kostnadskontroll av sin förvaltning
- kommunstyrelsen inte har utarbetat och presenterat en budget till fullmäktige för beslut som har varit finansierat

**Revisorerna önskar svar**

Revisorerna önskar svar från kommunstyrelsen på hur de ställer sig till de rekommendationer som lämnas i granskningen. Kommunstyrelsens skriftliga svar önskar revisorerna senast den 14 maj 2021.

På uppdrag av revisionen

Joachim Bengtsson  
Ordförande