

Kommunstyrelsens svar på ” Granskning av ekonomistyrning och kostnadskontroll inom Stöd och Omsorg”

Kommunstyrelsen vill inledningsvis lämna några övergripande kommentarer till rapporten. De politiker som har intervjuats i granskningen har inte getts möjlighet att sakgranska rapporten. De upplever att de uppgifter de har lämnat tagit ur sitt sammanhang och på vissa ställen kortats ner så att de ändrat betydelse.

Det saknas beskrivning i rapporten om den politiska turbulens som uppstod under året, liksom uppgifter om att det under hösten saknades en ordförande i kommunstyrelsen. Vid inledningen av året styrde Sverigedemokraterna och deras budget gick igenom med stöd av Moderater och Kristdemokrater. Samtliga ordförande poster var besatta av Sverigedemokrater och Moderater. Under augusti 2020 valde kommunstyrelsens ordförande att lämna samtliga uppdrag och ytterligare framträdande Sverigedemokrater med andra ordförande poster (bl.a OU) följde efter. Även en Moderat ordförande i individutskottet lämnade sitt ordförandeuppdrag. Detta innebar att båda utskotten inom granskat verksamhetsområde var utan ordförande under hösten. I samtliga fall innebar detta att vice ordförande (från dåvarande opposition) fick ta ett utökat ansvar i rollen som vice ordförande. Efter förhandlingar mellan partierna meddelande Sverigedemokraterna att de lämnade styret och gick i opposition då de inte kunde hitta stöd för ett majoritetsstyre. Då vidtog nya förhandlingar för att hitta ett nytt styre. Detta tillträdde formellt inte förrän 1 januari 2021.

Det fanns alltså ingen ordförande i kommunstyrelsen under hösten utan KS leddes av förste vice ordförande som fick utökat uppdrag.

I vår politiska organisation har vi i jämförelse med andra kommuner få helt/deltidsarvoderade förtroendevalda. En fråga som lyft mellan partierna sedan oppositionsrådet togs bort. Det försvårar arbetet med styrning och uppföljning. Detta påverkar utförandet av uppdraget.



Rekommendationer

- Förbättra budgetprocessen och fatta rimliga och genomförbara fördelningar av budgeten till förvaltningens olika verksamheter.

Kommunstyrelsen är nöjda med den process som finns idag när samtliga partier samlas för gemensam information och sedan processar i respektive parti eller samarbetskonstellation. Arbetet i partierna försvåras av tiden som fritidspolitikerna har vilket merparten är.

Budgeten är en politisk viljeyttring och där måste det vara fritt för partierna att utveckla sina prioriteringar och ambitioner.

Kommunstyrelsen kan inte styra respektive partis interna arbete. När det gäller vilket underlag som presenteras, eller hur det presenteras, är det kommunstyrelsens ordförande som avgör hur det ska ske. Sen kan behoven se olika ut beroende på erfarenhet, kunskap, majoritet, minoritet eller opposition och interna partiförutsättningar.

Inför 2021 års budget har kommunstyrelsen förtydligat i särskilt beslut hur fördelningen ska se ut mellan sina olika verksamhetsområden.

- Förbättra månadsuppföljningarna och våga ta beslut som gör skillnad.

Kommunstyrelsen bedömer att månadsuppföljningarna är informativa och bra. Utöver månadsuppföljningarna krävs att respektive ordförande har en aktiv dialog med verksamheten löpande. Det ligger i kommunstyrelsens uppdrag att hela tiden hitta förbättringar i uppföljningen för att möta variationer i verksamheterna, detta i tät dialog mellan styrelsen och förvaltningen.

Utskotten inom verksamhetsområdet har under 2020 förbättrat sin ekonomiska uppföljning och har detta som en tydlig punkt på dagordningen.

När det gäller att våga ta beslut så är beslutet att inte fatta beslut också ett beslut. Kommunstyrelsen vill inte fatta några beslut som inte var väl övervägda och kunde få negativa konsekvenser på längre sikt. Den politiska turbulensen och pågående pandemi bidrog också till detta ställningstagande. Kommunstyrelsen begärde bättre information och kallade bla. ordföranden från OU och IU till sig för att diskutera och påtala vikten och behovet åtgärder.

Arbetet med framtagande av ny styrmodell pågår och planeras beslutas under 2021. Detta kommer att påverka uppföljningen framöver.

- Införskaffa och använda moderna IT-lösningar och digitalisering i syfte att effektivisera planering, uppföljning och styrning.

Kommunstyrelsen kommer att arbeta tillsammans med förvaltningen för att identifiera de delar där det kan vara lämpligt med nya digitala lösningar och där det finns befintliga digitala lösningar som kan utvecklas ytterligare. Kommunstyrelsen delar inte uppfattningen att IT-system alltid är lösningen.

Avslutningsvis

Kommunstyrelsen har ansvar för finansiering samtliga verksamheter. Resursfördelningssystem leder inte till att det kommer mer pengar in i systemet, utan det bli mindre till någon annan verksamhet. Kostnaden för verksamheten säger dessutom ingen om kvalitet eller utförandet. Under 2020 påbörjades diskussionen om finansiering av verksamheten framöver redan i samband budgetberedningen i mars inför 2021. Detta resulterade under hösten i en skattehöjning som möjliggjorde att Stöd och Omsorgs budget utökades med knappt 31 mnkr.

KOMMUNSTYRELSEN